

# Transformace cestovního ruchu v ČR – odolnější a udržitelný cestovní ruch

## 1. Popis komponenty

### Transformace cestovního ruchu v ČR – odolnější a udržitelný cestovní ruch

**Oblast politiky:** státní politika cestovního ruchu (CR), regionální politika, zvyšování energetické účinnosti, digitalizace, inovace, adaptace na změnu klimatu, konkurenceschopnost malých a středních podniků (MSP), rozvoj znalostí a dovedností, cirkulární ekonomika, politika zaměstnanosti

**Cíl:** Hlavním cílem je zvýšení konkurenceschopnosti a odolnosti odvětví CR prostřednictvím podpory zelené tranzice, digitalizace služeb CR a vzdělávání aktérů v tomto odvětví

#### Díličí cíle:

- snížení závislosti vybraných odvětví CR na fosilních palivech
- zefektivnění spotřeby energie a vody ve vybraných odvětvích CR,
- zvýšení digitalizace služeb CR ve vazbě na ozelenění a zefektivnění provozu
- zavedení kontinuálního monitoringu udržitelného CR
- zvýšení informovanosti a znalostí podnikatelů ve službách CR o principech a výhodách udržitelného rozvoje a souvisejících certifikačních systémů
- podpora ČR jako konkurenceschopné destinace v oblasti CR v EU

Uvedené cíle směřují k realizaci transformace celého odvětví CR, aby se rychleji zotavilo z následků pandemie COVID-19 a aby se stalo odolnějším vůči energetické krizi i dalším ekonomickým a geopolitickým výkyvům, zároveň aby odvětví CR v ČR prostřednictvím přenosu znalostí a získání dovedností bylo schopné reagovat na změnu klimatu a transformovat se do dlouhodobě udržitelné podoby. Komponenta obsáhne jak změnu systémového nastavení a řízení CR, tak i přenos znalostí i podporu investic do zelené tranzice a digitalizace.

#### Reformy a investice:

##### Reforma (a její výstupy): Odolnější a zelenější odvětví cestovního ruchu

1. Vytvoření Koncepce pro zelenou tranzici cestovního ruchu v ČR
2. Vytvoření systému monitoringu udržitelného CR
3. Vzdělávání provozovatelů služeb CR v oblasti udržitelného rozvoje CR (seznámení s mezinárodně uznávanými certifikačními systémy, školení k implementaci úsporných a inovativních technologií ve službách CR, prezentace good practice ze zahraničí)
4. Vzdělávání organizací destinačního managementu a zástupců samosprávy v oblasti udržitelného rozvoje CR (dtto)

#### Investice:

1. Inovace provozů památkových objektů s důrazem na trvalou udržitelnost a zvýšení uživatelského komfortu

Historická sídla byla v minulosti místy v principu offgrid, soběstačná z hlediska vody, energie atd. S tím, jak se následně vše převádělo na externí zdroje, tato původní infrastruktura se přestala užívat a zchátrala. Může jít o zádržné systémy na vodu, nebo o sklepy, které se využívaly k chlazení, než přišly elektrické chladničky apod. Kromě dopadu směrem k úsporám by to mělo i edukativní rozměr. Cílem je tedy obnovit provozní soběstačnost těchto objektů.

2. Zelená transformace a zavádění inovací v provozech lyžařských středisek a osobní lanové dopravy

Cestovní ruch v horských střediscích, jako české národní specifikum s tradicí, je třeba reformovat, aby byla udržena jeho konkurenceschopnost a atraktivita s pozitivním vlivem na udržitelný regionální rozvoj a zároveň s omezením hrozícího odlivu návštěvníků do zahraničí. Celkovým záměrem je reforma provozu v lyžařských střediscích tak, aby došlo ke koncepční změně a strategickému posunu k efektivnějšímu a zelenějšímu provozu. To je důležité o to více, že lyžařská střediska se často nacházejí v oblastech se zvýšenou ochranou přírody.

Celková spotřeba elektrické energie provozovatelů LS v ČR je cca 60-80 GWh, jedná se tedy o energeticky vysoce náročné provozy, kdy jakékoliv úspory spotřeby mají významné pozitivní dopady na celkovou bilanci. To platí i pro zátěž přenosové soustavy, kdy objemy roční a měsíční rezervované kapacity jsou velmi vysoké.

3. Transformace lázeňství a balneologie

Lázeňství a balneologie má v ČR mnohasetletou tradici. Technický stav lázeňské infrastruktury, včetně potrubí a rozvodů přírodních léčebných zdrojů (PLZ) je často v havarijním stavu. Lázeňská infrastruktura je zastaralá

a neodpovídá současným požadavkům, jedná se o technickou infrastrukturu, která je v podzemí, tj. vrty, rozvody a retenční nádrže pro PLZ. Důvodem je dlouhodobé podfinancování údržby a obnovy této infrastruktury, někdy i vlivem složité majetkové struktury pozemků a staveb, v nichž se nachází. Provozovny se nachází v chráněných oblastech (památkové zóny i zvláště chráněná území), kde je komplikovanější řešit jakékoliv stavební úpravy a zásahy. I proto dlouhodobě neřešeno.) Výše uvedené brzdí rozvoj specifického odvětví, které má mimořádný potenciál pro tvorbu vysoce kvalifikovaných pracovních míst i multiplikačního efektu pro navazující podnikatelskou infrastrukturu. Lázeňství je jedním ze základních pilířů nabídky CR ČR. COVID-19 způsobil kritický propad zejména zahraniční klientely v českých lázních. Pobyt v lázních zároveň představuje mj. jeden z ideálních nástrojů pro rekonvalescenci obyvatel, kteří prodělali onemocnění COVID-19 a potýkají se s trvalými nebo dočasnými následky nemoci.

#### 4. Inovace provozů ubytovacích zařízení

Po období pandemie COVID-19 na sektor ubytovacích služeb nyní výrazně dopadá energetická krize, složitá geopolitická i ekonomická situace, včetně pomalé obnovy příjezdového turismu. Sektor kromě výše uvedeného musí reagovat na změny spotřebního chování turistů a na zvyšující se požadavky hostů v oblasti dodržování principů udržitelnosti, šetrnosti k životnímu prostředí. Ubytovací zařízení v České republice jsou na rozdílných úrovních v závislosti na stáří budov a jejich charakteru. Záměrem je technologická modernizace, která napomůže přispět ke snížení provozních nákladů budov, což je aktuální zvláště v současné době dramatického nárůstu energií. Zateplení a izolace ubytovacích zařízení, které slouží především pro letní rekreace, výrazně napomohou k prodloužení období letní sezony, kdy tato zařízení mohou být využívána. To dané oblasti pomůže s udržení pracovních míst i rovnoměrnější distribuci návštěvníků.

#### 5. Transformace dopravy, parkování a zavádění souvisejících koncepčních změn a inovací v distribuci návštěvníků v oblastech atraktivit cestovního ruchu

Základní prvek infrastruktury cestovního ruchu a dostupnosti turistických atraktivit v ČR neodpovídá požadavkům trhu z hlediska dostatečné kapacity, ale ani soudobým potřebám z hlediska udržitelnosti. Budování záchytných parkovišť navíc může přispět ke snížení negativních dopadů na životní prostředí i místní obyvatele. Tato investice je zacílena na rozšíření stávajících kapacit a inovace jejich provozu, ať už z hlediska možnosti dobíjení pro el. automobily (případně i elektrokola), tak z hlediska navigačního a obslužného systému, umožňujícího online monitoring obslužnosti parkovišť.

#### 6. Zelená transformace a zavádění inovací v provozech vodních parků, přírodních a umělých koupališť, plováren (krytých a nekrytých), aquaparků

Vodní parky, přírodní a umělá koupaliště, plovárny, respektive bazény patří mezi odvětví, která byla zasažena pandemií COVID-19 s takovými dopady, které znamenaly vysokou náročnost i na zakonzervování provozů. Nevyhovující technická infrastruktura těchto provozů snižuje jejich konkurenceschopnost a atraktivitu pro návštěvníky a často nenaplní principy udržitelného rozvoje, ani nereaguje na moderní poptávkové trendy. Vedle investic do šetrnějšího provozu přispěje podpora revitalizace a modernizace technické infrastruktury těchto prvků pro vodní rekreaci turistů s důrazem na využití inovativních prvků a digitalizace k rozšíření kvality služeb. Podpora přispěje rovněž k prodloužení provozů a tím i v regionech zajistí prodloužení zaměstnanosti i u části pracovníků, kteří jsou sezónně najímáni. Většina těchto zařízení není určena jen pro turismus, ale také podporu místních rezidentů pro trávení volného času.

#### **Odhadované náklady:**

Celkové alokované prostředky v NPO činí 5.000,65 mil. Kč

### **Další popis komponenty**

Sektor služeb CR patří mezi odvětví, na která dopady pandemie COVID-19 působí nejvíce<sup>1</sup>. Obnova odvětví CR se globálně předpokládá nejdříve v roce 2024. Podle společnosti Tourism Economics (Oxford Economics Company) se však do roku 2024 nepodaří obnovit cestovní ruch ve střední/východní Evropě na úroveň roku 2019. Pro udržení ekosystému cestovního ruchu v České republice bude nadále klíčový domácí cestovní ruch a jeho růst, nicméně dle dostupných statistických dat se ukazuje, že domácí CR nemůže plně nahradit výpadek zahraničních turistů v České republice, a navíc se blíží své maximální hranici.

Tyto prognózy navíc nepočítaly s válečným konfliktem na Ukrajině, který má globální dopad nejen v mikroregionu středovýchodní Evropy, ale zásadním způsobem ovlivňuje mobilitu v celosvětovém měřítku. Podnikatelé ve službách CR,

<sup>1</sup> Spotřeba CR v roce 2019 před pandemií představovala 308 mld. Kč. V covidovém roce 2020 se propadla na 136 mld. Kč (propad o 44 %).

kteří byli primárně závislí na zahraniční klientele tak nadále řeší problémy s likviditou, kterou však ve střednědobém horizontu násobně umocní energetická krize způsobená závislostí na fosilních palivech, mezinárodní bezpečnostní situace i nejistá ekonomická prognóza včetně rychle rostoucích cen.

Trend příklonu k udržitelnějšímu cestovnímu ruchu se intenzivněji začal projevovat na globálním trhu cestovního ruchu ještě před nástupem pandemie COVID-19, zejména v roce 2019, který byl celosvětově rekordním co do počtu příjezdů i přenocování a v některých destinacích již vznikaly problémy s přetížením místní infrastruktury i zhoršením životního prostředí a kvality života místních obyvatel. V ČR byly tyto důsledky patrné především ve vybraných lokalitách v centru Prahy, Českého Krumlova a dalších destinacích. Pandemie COVID-19 sice v celé řadě destinací ve střednědobém horizontu "vyřešila" lokální overtourism, ale zároveň se tlak přesunul do přírodních destinací, v mnoha případech do zvláště chráněných území. Během pandemie však rovněž došlo k zásadní změně v uvažování turistů, odklon od masového CR, individuální plánování, vyhledávání méně frekventovaných destinací, a především větší důraz na udržitelný přístup k cestování a trávení dovolené.

Dle šetření globálního distribučního systému Booking.com<sup>2</sup> 83 % cestovatelů považuje udržitelné cestování za zásadní, přičemž 61 % z nich uvedlo, že pandemie COVID-19 je přiměla chtít v budoucnu cestovat udržitelnějším způsobem. 49 % respondentů bylo přesvědčeno, že v roce 2021 nebylo dostatek udržitelných možností cestování a 53 % uznalo, že je rozdílné, když v rámci dovolené zařízení neumožňuje / nepodporuje udržitelné chování (např. neposkytuje nádoby na třídění odpadu apod.). Booking v rámci šetření rovněž zjistil, že 3 ze 4 provozovatelů ubytovacích zařízení implementují alespoň nějaké opatření pro udržitelný CR, ale pouze 1/3 z nich o tom proaktivně informuje hosty. **Vzhledem k tomu, že "ozelenění CR" je globálním tématem, ke kterému se hlásí i globální hráči (např. síť hotelů Hilton), i jednotlivé státy, (např. Finsko či Rakousko), zcela reálně hrozí zásadní propad konkurenceschopnosti destinace Česká republika na mezinárodním trhu cestovního ruchu.** Potenciální zahraniční i čeští hosté budou čím dál více v rámci rozhodování o výběru destinace zohledňovat faktor udržitelnosti. Ekologická a digitální transformace rezonuje i na evropské úrovni (ať už se jedná o Transformační plán pro ekosystém CR<sup>3</sup>, tak i o Evropskou agendu pro cestovní ruch 2030<sup>4</sup>).

Komponenta tak reaguje na megatrendy dlouhodobé i způsobené pandemií COVID-19, reaguje zároveň na energetickou krizi ještě více podtrženou geopolitickou situací. Nastavení komponenty neřeší pouze fyzickou tranzici ve smyslu realizace investic, ale zároveň i systémové nastavení řízení cestovního ruchu udržitelným způsobem, postaveným na exaktních měřitelných datech. Rozšíření znalostí podnikatelů, organizací destinačního managementu (DMO) a samosprávy o udržitelném rozvoji CR může výrazně uspišit proces transformace i navazujících odvětví a zároveň může generovat celou řadu nových pracovních míst, zejména v hospodářsky a sociálně ohrožených územích.

## 2. Hlavní výzvy a cíle

### a) Hlavní výzvy

O nízké konkurenceschopnosti cestovního ruchu ČR v mezinárodním měřítku již před pandemií COVID-19 svědčí index TTCI (Travel & Tourism Competitiveness Index) z roku 2019, kde je ČR hodnocena jako nejméně konkurenceschopnou zemí západní Evropy, když se umístila na 38. místě z celkových 140 sledovaných zemí. ČR má dlouhodobě nízké hodnocení především v oblasti prioritizace cestovního ruchu na vládní úrovni (90. místo).<sup>5</sup>

Česká republika bohužel dlouhodobě zaostává v přístupu k udržitelnému rozvoji cestovního ruchu, a tím přichází o výhody, které z toho plynou. Strategie rozvoje cestovního ruchu ČR 2021-2030 je orientována spíše výkonově. Navíc, pokud aktivní přístup k udržitelnosti vyžaduje už více než 50 % návštěvníků, přicházíme tak o konkurenceschopnost se všemi ekonomickými důsledky pro provozovatele zařízení a v konečném důsledku i pro stát.

Čeští podnikatelé ve službách cestovního ruchu mají v současnosti nízké povědomí o výhodách a trendech v oblasti udržitelného rozvoje podnikání v cestovním ruchu. Navíc jen minimální množství provozoven CR je zapojeno do mezinárodně uznávaných certifikačních systémů, zaměřených na udržitelný cestovní ruch. V rámci certifikačního systému Ecolabel je certifikováno pouze jediné ubytovací zařízení z celé ČR<sup>6</sup>. Nízké zapojení do certifikačních systémů a obecně do rozvoje udržitelného CR je i ze strany organizací destinačního managementu.

Pandemie kritickým způsobem zasáhla likviditu a investiční plány podnikatelů ve službách cestovního ruchu, související omezení cestování a protiepidemická opatření doslova zastavila odvětví CR téměř na 2 roky. Útlum cestovního ruchu má zásadní dopady i na ekonomiku regionů, zejména horských oblastí či periferních regionů, včetně strukturálně

<sup>2</sup> Booking.com's 2021 Sustainable Travel Report Affirms Potential Watershed Moment for Industry and Consumers

<sup>3</sup> Dostupné zde: [Transition pathway for tourism - Publications Office of the EU \(europa.eu\)](https://ec.europa.eu/eurostat/tgm/table.do?tab=table&init=1&language=en&plugin=1)

<sup>4</sup> Závěry rady k Evropské agendě pro cestovní ruch 2030 byly schváleny dne 1. 12. Radou COMPET

<sup>5</sup> Dostupné zde: [WEF TTCR 2019.pdf \(weforum.org\)](https://www.weforum.org/publications/2019-ttci-report)

<sup>6</sup> Dostupné zde: [EU Ecolabel: EU Ecolabel Hotels and campsites - European Commission \(europa.eu\)](https://ec.europa.eu/eurostat/tgm/table.do?tab=table&init=1&language=en&plugin=1)

postižených regionů. Celá řada destinací cestovního ruchu je zároveň hospodářsky a sociálně ohroženým územím. Útlum služeb CR tak de facto znamenal i útlum lokální a regionální ekonomiky, včetně navazujících odvětví a způsobil odliv pracovních sil nejen krátkodobě, ale i odchod pracovníků do jiných sektorů národního hospodářství. Zásadní výzvou je tedy udržení především stávajících provozů služeb CR a jejich modernizace a inovace, aby nepřestaly být kvůli vysoké závislosti na fosilních palivech (ve vazbě na geopolitickou a ekonomickou situaci v Evropě) a zastaralé infrastruktuře konkurenceschopné jak z hlediska ceny, tak z hlediska kvality a standardu poskytovaných služeb.

## **b) Cíle**

Hlavním cílem je zvýšení konkurenceschopnosti a odolnosti odvětví CR prostřednictvím podpory zelené tranzice, digitalizace služeb CR a vzdělávání aktérů v tomto odvětví.

### **Díličí cíle:**

- snížení závislosti vybraných odvětví CR na fosilních palivech
- zefektivnění spotřeby energie a vody ve vybraných odvětvích CR,
- zvýšení digitalizace služeb CR ve vazbě na ozelenění a zefektivnění provozu
- zavedení kontinuálního monitoringu udržitelného CR
- zvýšení informovanosti a znalostí podnikatelů ve službách CR o principech a výhodách udržitelného rozvoje a souvisejících certifikačních systémů

Cíle komponenty jsou v souladu se specifickými doporučeními Rady pro ČR, konkrétně přispějí k posílení veřejných investic do zelené a digitální transformace.

## **c) Národní strategický kontext**

Komponenta vychází ze Strategie rozvoje cestovního ruchu České republiky 2021-2030 a přispěje zejména k naplňování cílů:

- Podpořit restart cestovního ruchu v návaznosti na pandemii COVID-19;
- Vytvořit pravidla pro efektivní a udržitelný systém řízení a podpory CR;
- Udržet a rozvíjet inovativní, kvalitní, bezpečnou a dopravně dostupnou nabídku CR respektující potřeby místních obyvatel i nároky na ochranu kulturního a přírodního dědictví;
- Postavit konkurenceschopnost na vysoké kvalitě služeb a zážitcích a na vysoké přidané hodnotě;
- Stabilizovat, rozvinout a integrovat systém monitoringu CR postavený na relevantních datech a informacích;
- Podpořit rozvoj orientovaného a aplikovaného výzkumu a vývoje v oblasti CR;
- Vytvořit systém sdílení dat a zvýšit informovanost o CR mezi veřejným, soukromým a neziskovým sektorem;
- Zajistit kvalitu a profesionalitu pracovníků jako základ rozvoje služeb CR<sup>7</sup>.

Vzhledem k tomu, že cestovní ruch představuje zásadní prvek rozvoje regionů, má tato komponenta vazbu i na Strategii regionálního rozvoje ČR 2021+ (zejména s typovým opatřením č. 27 "Rozvíjet udržitelný cestovní ruch") a rovněž na Strategický rámec hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje, jehož součástí jsou i opatření směřující k podpoře CR ve strukturálně postižených regionech. Komponenta má zároveň vazbu na Strategický rámec ČR 2030, kdy přispěje k naplnění cílů udržitelného rozvoje OSN, konkrétně vytvoření a zavedení nástroje pro sledování dopadů udržitelného rozvoje na cestovní ruch, který vytváří pracovní místa a podporuje místní kulturu a produkty.

## **d) Předchozí snahy**

V navrhovaném rozsahu nebyla dosud otázka udržitelného rozvoje v ČR řešena. Vzhledem k tomu, že v ČR dosud chybí ucelený rámec pro udržitelný rozvoj cestovního ruchu a jednotlivé přístupy a výstupy monitoringu dopadů CR se liší, případně nejsou v některých oblastech vůbec zavedeny, je nutné vytvořit dlouhodobý systém pro monitoring indikátorů udržitelného CR, včetně specifikace pro díličí odvětví CR.

---

<sup>7</sup> Vazba zejména na:

Opatření 2.1 Podpora budování a modernizace infrastruktury CR

Opatření 2.4 Prevence a zmírnění dopadů CR na životní prostředí, přírodu a místní obyvatele

Opatření 4.1 Nastavení systému sběru statistických dat a realizace výzkumů v CR

Opatření 4.2 Využívání SMART řešení při sdílení dat, informací a příkladů dobré praxe

Opatření 5.1 Systém vzdělávání v oblasti CR postavený na úzké spolupráci a komunikaci poskytovatelů služeb a vzdělávacích institucí

Nutnost dlouhodobého monitoringu dopadů cestovního ruchu na kvalitu životního prostředí i života místních obyvatel byla identifikována již v rámci Koncepce státní politiky cestovního ruchu 2014-2020, nicméně vzhledem k omezeným personálním i finančním kapacitám nebylo toto téma prioritně řešeno. Existuje záměr Ministerstva životního prostředí řešit monitoring dopadu CR v rámci zvláště chráněných území, ta však zabírají pouze cca 15 % území ČR. MMR bude s MŽP koordinovat výstupy, aby se navzájem nedublovaly, ale vhodně doplňovaly.

### 3. Popis reforem a investic komponenty

#### a) Popis reforem

##### 1 – Vytvoření Koncepce pro zelenou tranzici cestovního ruchu v ČR

<p>Výzva</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Chybějící strategický plán pro ozelenění odvětví CR, resp. pro udržitelný rozvoj CR. Rámcová Strategie rozvoje CR ČR 2021-2030 je nastavena široce, důraz na udržitelnost se jí sice prolíná, ale konkrétních opatření spojených s přímou aktivní podporou transformace CR je minimum a nejsou rozpracována</li> <li>- Minimální povědomí podnikatelů a organizací destinačního managementu o trendech, principech a výhodách udržitelného rozvoje CR a možnostech implementace inovativních opatření pro ozelenění a digitalizaci služeb CR</li> <li>- Minimální zapojení podnikatelů ve službách CR a organizací destinačního managementu do mezinárodně uznávaných certifikačních systémů se zaměřením na udržitelný cestovní ruch (zaostávání oproti konkurenci)</li> <li>- Neexistence jednotného systému pro monitoring a vyhodnocení dopadů provozoven a služeb CR. Tím pádem není možné ani stanovit výchozí hodnoty napříč odvětvími CR a nelze efektivně nastavovat motivační nástroje pro větší zapojení podnikatelů a DMO do ozelenění odvětví</li> </ul>
<p>Cíl</p>	<p>Vytvoření Koncepce pro zelenou tranzici cestovního ruchu v ČR</p> <p>Zvýšení znalostí a informovanosti provozovatelů služeb CR o principech a výhodách v oblasti udržitelného rozvoje CR (seznámení s mezinárodně uznávanými certifikačními systémy, školení k implementaci úsporných a inovativních technologií ve službách CR, prezentace příkladů dobré praxe ze zahraničí)</p> <p>Zvýšení znalostí a informovanosti organizací destinačního managementu a zástupců samosprávy v oblasti udržitelného rozvoje CR</p> <p>Vytvoření systému monitoringu udržitelného CR v ČR</p>
<p>Implementace</p>	<p>Koncepce rozvine vstupní dílčí analýzu, zaměřenou na identifikaci energeticky náročných odvětví CR, která potřebují bezprostředně snížit energetickou závislost na fosilních palivech a implementovat úsporná řešení. Bude rozpracovávat jednotlivá metodická i investiční opatření, jak dosáhnout zvýšení odolnosti služeb CR, potažmo destinace ČR. Na koncepci naváže tvorba metodiky k systému monitoringu dopadů CR a vytvoření samotného systému monitoringu ve specifických odvětvích CR.</p> <p>Součástí Koncepce bude analýza dostupnosti dat pro monitoring udržitelného CR v ČR a Evropě (zjištění aktuálního stavu) i analýza certifikačních systémů se zaměřením na udržitelný CR, včetně zhodnocení výhod a nevýhod jednotlivých systémů a využití systémů v Evropě (počet a struktura certifikovaných subjektů).</p> <p>V rámci Koncepce bude vytvořen plán vzdělávacích aktivit pro zvýšení znalostí a informovanosti podnikatelů ve službách CR v oblasti udržitelného rozvoje CR (pro jaké segmenty CR školení, v jaké formě, v jaké intenzitě atd.). Následně dojde k realizaci školení a informačních akcí (přesné zaměření a rozsah bude výstupem v rámci Koncepce). Vzdělávací aktivity budou zahrnovat i komunikaci udržitelného rozvoje CR (využití zelených certifikátů v propagaci destinací, green washing a green hushing atd.).</p> <p>Pro zajištění efektivní exekutivy výše uvedeného jsou zároveň plánovány investice do ozelenění energeticky náročných odvětví CR, včetně podpory rozvoje digitalizace těchto odvětví. V rámci podpory investic bude podmínka zapojení do tvorby a testování</p>

	<p>systému monitoringu dopadů CR, včetně reportingu. I proto je nutné podpořit digitalizaci vybraných odvětví CR.</p> <p>Podpořené subjekty v rámci transformace energeticky náročných odvětví CR budou podmíněny monitorováním dopadů CR, čímž přispějí ke stanovení výchozích a cílových hodnot udržitelného CR v jejich specifické oblasti odvětví CR.</p> <p>Koncepce i metodika budou reflektovat aktuální vývoj jednotné sady indikátorů udržitelného CR a dalších souvisejících opatření na úrovni EK, která vyplývají mj. z Evropské agendy pro CR 2030.</p>
Spolupráce a zapojení zúčastněných stran	<p>Koncepce i metodika bude vznikat participativním způsobem se zapojením profesních spolků a asociací, zástupců DMO, regionů, orgánů ochrany přírody a krajiny, MŽP, MPO, MK a dalších relevantních partnerů.</p> <p>Informační akce a vzdělávání podnikatelů zástupců DMO a samosprávy v oblasti udržitelného CR bude řešeno v intenzivní spolupráci s agenturou CzechTourism, s profesními svazy, Svazem měst a obcí ČR (SMO ČR), Sdružením místních samospráv ČR (SMS ČR), Národní sítí Místních akčních skupin (NS MAS) a Asociací krajů ČR.</p>
Překážky a rizika	<p>Nedostatečná personální kapacita pro další rozpracování komponenty a jednotlivých výstupů</p> <p>Nedostatečný zájem mezi podnikateli ve službách CR a DMO, zástupci samosprávy na zapojení do realizace aktivit</p> <p>Případná další vlna pandemie COVID-19 může zkomplikovat fyzickou realizaci informačních akcí a školení</p> <p>Nedostupnost informací (podnikatelé nebudou ochotni poskytnout detailní informace o jejich provozovnách)</p>
Cílové skupiny populace a ekonomické subjekty	<p>Podnikatelské subjekty ve službách CR, návštěvníci a turisté, rezidenti</p> <p>Organizace destinačního managementu, místní samospráva</p>
Souhrnné náklady realizace financované z RRF za celé období	40,65 mil. Kč
Dodržování pravidel státní podpory	Realizace této reformy nemá vliv na veřejnou podporu.
Uvedte dobu implementace	<p>06/2025 vytvoření Koncepce</p> <p>07/2025-12/2025 proškolení podnikatelů, DMO, zástupců samosprávy, realizace informačních akcí</p>

## b) Popis investic

### **1 – Inovace provozů památkových objektů s důrazem na trvalou udržitelnost a zvýšení uživatelského komfortu**

Výzva	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zastaralá a nevyhovující technická infrastruktura. Nehospodárné systémy vytápění a vodovody (Absence nástrojů na hospodaření s dešťovou a šedou vodou). Nehospodárné či chybějící systémy veřejného osvětlení a osvětlení objektu, světelný smog</li> <li>- Vysoká energetická náročnost návštěvnického provozu. Absence využívání alternativních zdrojů energie</li> <li>- Zastaralá a nevhodná nebo chybějící doprovodná infrastruktura pro návštěvníky (sociální zařízení odpočinkové zóny, dobíjení elektrokol). Množství směsného odpadu vytvářeného návštěvníky</li> <li>- Zastaralé informační systémy, absence nástrojů business intelligence pro zefektivnění provozů. Zastaralé nebo chybějící systémy pro odbavování</li> </ul>
-------	---

	<p>návštěvníků ve smyslu čtecí zařízení, čidla, turnikety nebo vstupenkové systémy propojené do online</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Absence nebo nedostatečnost bezbariérových přístupů pro handicapované nebo osoby se sníženou mobilitou návštěvníky (seniory, rodiny s kočárky apod.)</li> <li>- Přetíženost dopravní infrastruktury v rámci návštěvníckého provozu</li> <li>- Málo digitalizovaných expozic, resp. inovativních řešení v interpretaci kulturního dědictví (virtuální či rozšířená realita)</li> <li>- Absence audioprůvodců, které by umožnily odstranit jazykové bariéry pro návštěvníky ze zahraničí, případně pro neslyšící</li> </ul>
Cíl	<p>Pomocí modernizace provozního zázemí veřejnosti přístupných památkových objektů (snížení dopadů na životní prostředí, zvýšení energetické účinnosti, snížení spotřeby vody, resp. její recyklace) podpořit ekologickou i digitální transformaci těchto provozoven s přihlédnutím k jejich dispozicím, respektive omezením (např. památková ochrana), při zachování společenských a uměleckých hodnot těchto objektů pro budoucí generace.</p> <p>Dílčím cílem je rozvoj digitalizace a využití moderních technologií v rámci kulturního dědictví, resp. návštěvníckých provozů těchto objektů, aby se zvýšila jejich efektivita a atraktivita pro dané cílové skupiny.</p> <p>Rámcovým cílem je zvýšení konkurenceschopnost těchto objektů.</p> <p><b>Dílčí cíl – ELEKTRICKÁ ENERGIE</b></p> <p>zvýšení podílu využití elektrické energie vyrobené z obnovitelných zdrojů v památkově chráněných objektech a snížení spotřeby či energetické náročnosti</p> <p>cíl může být dosažen těmito opatřeními:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- instalace energeticky úsporných systémů vnitřního a vnějšího osvětlení bez světelného smogu, a to včetně použití prvků chytrého osvětlení</li> <li>- instalace zařízení pro dobíjení elektrokol</li> <li>- pořízení technologie na údržbu objektů na bázi elektromobility (např. čtyřkolky, obslužná vozidla)</li> </ul> <p><b>Dílčí cíl – VYTÁPĚNÍ</b></p> <p>snížení energetické náročnosti vytápění, zvýšení podílu obnovitelných zdrojů, např. biomasy nebo tepelných čerpadel využívaných při vytápění památkově chráněných objektů</p> <p>cíl může být dosažen těmito opatřeními:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- modernizace systému vytápění pro použití topných médií z obnovitelných zdrojů</li> <li>- snížení tepelné náročnosti rekonstrukcí střech s efektivním zateplením</li> </ul> <p><b>Dílčí cíl – ODPADY</b></p> <p>zredukování odpadů tvořených návštěvníky a snižování objemu odpadů celkově, zvýšení podílu vyříděných recyklovatelných odpadů ze směsného odpadu produkovaného návštěvníky památkově chráněných objektů a propojení míst, kde odpad vzniká, s místy, kde je zpracován či následně využit</p> <p>cíl může být dosažen těmito opatřeními:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zavedení systému efektivního třídění odpadu s cílem snížit množství vyprodukovaného směsného odpadu nebo zavede technologie vedoucí k snižování objemu odpadů (např. průmyslové myčky zálohovaných obalů)</li> </ul> <p><b>Dílčí cíl – VODNÍ HOSPODÁŘSTVÍ</b></p>

	<p>snížení objemu spotřebované pitné vody, zvýšení podílu akumulace a využití dešťové a šedé vody v památkových objektech a snížení množství vypouštěných splaškových odpadních vod prostřednictvím vyššího využití "šedé" vody</p> <p>cíl může být dosažen těmito opatřeními:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zavedení systému na zadržování dešťové vody a její následné využití v podobě užitkové vody, včetně nezbytných filtračních zařízení</li> <li>- vybudování sociálního zařízení s úspornými technologiemi a bezbariérovým přístupem</li> <li>- vybudování systému čištění odpadní vody na bázi kořenových čističek nebo mokřadních stěn</li> </ul> <p>Dílčí cíl – <b>DIGITALIZACE NÁVŠTĚVNICKÉHO PROVOZU KULTURNÍHO DĚDICTVÍ</b></p> <p>cíl může být dosažen těmito opatřeními:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- vybudování internetové připojení na bázi optických kabelů či jiných forem připojení. (K vybudování on-line technologií musí být stabilní připojení k internetu, který na vzdálených místech (typicky hrad) kolísá a mobilní operátoři ho neumí zajistit.)</li> <li>- pořízení informačního systému pro provozní agendu, prodej a rezervaci vstupenek, odbavení návštěvníků, optimalizaci kapacit, monitoring návštěvníků a jejich zpětné vazby</li> <li>- zavedení nástroje zefektivnění provozů na bázi business inteligence</li> <li>- vybudování samoobslužných kiosků pro prodej vstupenek</li> <li>- zapojení digitálních prvků v expozicích nebo exteriérech (virtuální či rozšířená realita, videomapping, 3D modely, audiovizuální instalace, aplikace s rozšířenou realitou, digitalizace prostoru, digitální infokiosky, mluvící sochy, oživlé obrazy)</li> <li>- implementace audioprůvodce nebo systému pro simultánní tlumočení výkladu průvodce například na bázi umělé inteligence</li> </ul> <p>Pořízení takových systémů je velkou inovací provozů památkových objektů z pohledu digitalizace a má potenciál skutečného restartu po covidu.</p> <p>Dílčí cíl – <b>ZVÝŠENÍ UŽIVATELSKÉHO KOMFORTU</b></p> <p>cíl může být dosažen těmito opatřeními:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- vybudování bezbariérového přístupu do expozice</li> <li>- vybudování parkoviště s dobíjecími stanicemi a/nebo s parkovacími plochami, za použití chytrých vjezdových systémů a systémů pro objednávání a sledování parkovacích kapacit</li> </ul> <p>Dílčí cíl – <b>OBNOVA UDRŽITELNÉHO HOSPODÁŘSTVÍ NA PAMÁTKOVÝCH OBJEKTECH</b></p> <p>cíl může být dosažen těmito opatřeními:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- rekonstrukce infrastruktury udržitelného hospodaření (obnovení energetické soběstačnosti historických objektů apod.)</li> </ul>
Implementace	<p>Řídící orgán MMR</p> <p>Příjemci podpory: vlastníci památek, subjekty s právem hospodaření, kraje a obce a jimi zřizované organizace, nestátní neziskové organizace (NNO), církevní organizace, podnikatelské subjekty ve službách CR, resp. NACE 91 (provoz a ochrana kulturních památek a historických staveb)</p>
Spolupráce a zapojení zúčastněných stran	<p>Spolupráce MMR s MK, orgány památkové péče, orgány životního prostředí, Svazem obchodu a cestovního ruchu (SOCR), profesními asociacemi, DMO, organizacemi pro</p>



	cirkulární ekonomiku, SMO ČR, Sdružením historických sídel Čech, Moravy a Slezska (SHS ČMS)
Překážky a rizika	<p>Prodloužení času pro vydání stanoviska orgánů památkové péče</p> <p>Cenové nabídky bez garantované časové ceny (s ohledem na strmý růst cen energií a materiálů již dnes firmy dávají ceny s výhradou možného navýšení)</p> <p>Omezené dodavatelské kapacity</p> <p>Nedostatečná likvidita příjemců pro předfinancování projektu, neochota komerčních bank poskytnout úvěry</p>
Cílové skupiny populace a ekonomické subjekty	<p>Vlastníci památkových objektů (fyzické i právnické osoby)</p> <p>Provozovatelé památek bez vlastnického vztahu s prokazatelným dlouhodobým uživatelským vztahem k danému objektu (s právem k užívání?)</p> <p>Zaměstnanci památkových objektů</p> <p>Poskytovatelé navazujících služeb cestovního ruchu</p> <p>Návštěvníci památkových objektů</p> <p>Místní obyvatelé, samosprávy a navazující lokální ekonomické subjekty</p>
Souhrnné náklady realizace financované z RRF za celé období	500 mil. Kč
Dodržování pravidel státní podpory	Veřejná podpora bude poskytována v souladu s nařízením GBER, případně v režimu de minimis
Uvedte dobu implementace	ukončení realizace do 06/2026

## **2 – Zelená transformace a zavádění inovací v provozech lyžařských středisek a osobní lanové dopravy**

Výzva	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Snižující se konkurenceschopnost tohoto segmentu CR způsobená zejména dopady pandemie COVID-19, energetickou krizí a podfinancováním rozvoje, bude mít negativní dopad na udržení zaměstnanosti v horských obcích, které se většinou nacházejí v okrajových a ohrožených regionech, kde hrozí vylidňování obcí a další negativní jevy</li> <li>- Zastaralé technologie dopravních, odbavovacích a zasněžovacích systémů a strojů pro úpravu sjezdových tratí</li> <li>- Vysoká energetická náročnost provozů. Výdaje za energie a pohonné hmoty tvoří více než dvě třetiny všech nákladů</li> <li>- Nízká úroveň digitalizace, zastaralé procesy řízení i služeb pro zákazníky</li> <li>- Přetíženost dopravní infrastruktury v rámci návštěvnického provozu. Sezónnost</li> <li>- Stavební úpravy spojené se zpřístupněním zařízení osobám se zdravotním postižením (bezbariérové toalety, pořízení schodolezu atd.)</li> </ul>
Cíl	<p>Cílem jsou investice zejména do snížení energetické náročnosti, hluku, šetrnějšího nakládání s vodními zdroji, snížení emisí CO<sub>2</sub>, světelného smogu, digitalizace a zkvalitnění provozů.</p> <p>Současně je záměrem také podpora celoročního využití kapacit a diverzifikace služeb, aby tím došlo k pozitivním sociodemografickým benefitům v daném území (celoroční nabídka služeb a udržení pracovních pozic)</p>

	<p><b>Dílčí cíl – snížení energetické náročnosti technického zasněžování<sup>8</sup></b></p> <p>cíl může být dosažen těmito opatřeními:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- modernizace zařízení na výrobu technického sněhu, zejména koncové prvky, ale i rozvody sítí po sjezdových tratích (elektro, voda, vzduch, optika), pořízení hydroboxu pro zasněžování, čerpací stanice a trafostanice</li> <li>- zefektivnění zasněžování ve stávajícím areálu včetně využití nádrží pro akumulaci vody na zasněžování.</li> <li>- rekonstrukce odběrného objektu a čerpací stanice pro čerpání vody pro zasněžování ze stávajících vodních nádrží (přehrad, rybníky, nádrže apod.)</li> <li>- zavedení inovační digitální technologie (např. SNOWsat), která umožní kontinuální měření vrstvy sněhu na sjezdových tratích</li> </ul> <p><b>Dílčí cíl – digitalizace systémů a procesů</b></p> <p>cíl může být dosažen těmito opatřeními:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- digitalizace řídicího, odbavovacího systému</li> <li>- vybudování / zkapacitnění internetového připojení na bázi optických kabelů</li> </ul> <p><b>Dílčí cíl – strategická modernizace provozů</b></p> <p>cíl může být dosažen těmito opatřeními:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zefektivnění stávajícího osvětlení ve vnitřních i venkovních prostorech a snížení světelného smogu</li> <li>- inovace stávajících systémů osobní lanové dopravy</li> <li>- budování solární fotovoltaické zdroje energie včetně bateriových úložišť</li> <li>- elektrifikace stroje (náhrada diesel agregátů, spalovacích motorů apod.) na údržbu, úpravu tratí (roleb), sněžných vozidel</li> <li>- elektrifikace prostředků pro dopravu osob (elektrobusy apod.)</li> <li>- vybudování sociálního zařízení s úspornými technologiemi a bezbariérovým přístupem</li> </ul>
Implementace	<p>Řídící orgán MMR</p> <p>Příjemci podpory: Podnikatelské subjekty (MSP a velké podniky) ve službách CR, resp. NACE: 93 (provozovatelé lyžařských areálů), NACE 49.39 (lanová doprava, provoz lyžařských vleků), obce a jimi zřízené organizace.</p>
Spolupráce a zapojení zúčastněných stran	<p>Spolupráce MMR s Asociací horských středisek (AHS), Asociací lanové dopravy (ALDR), respektive Českou unií cestovního ruchu (ČUCR) a SOCR</p>
Překážky a rizika	<p>Zhoršená dostupnost energeticky úsporných řešení v důsledku zvýšené poptávky</p> <p>Zvýšení cen vstupů (drahé stavební materiály)</p> <p>Nedostatek pracovních sil pro realizaci (vytíženost stavebních firem)</p> <p>Přílišná administrativní zátěž spojená se žádostí a čerpáním z programů</p> <p>Nepřipravenost projektů a s ní spojená nízká absorpční kapacita. Nutno řešit zvýšeným úsilím investora ve spolupráci s veřejným sektorem v daném regionu</p>

<sup>8</sup> Technické zasněžování je již zcela nezbytnou a standardní součástí infrastruktury lyžařských středisek jak u nás, tak i v zahraničí. Studie nezávislých odborníků (např. P. Tremel, VÚV Praha [zde](#) a další) vyvracejí negativní vliv dopadů zasněžování na přírodu, naopak jako jedno z řešení doporučují budování akumulacních nádrží. Cílem investic je snížit energetickou náročnost procesu zasněžování a chránit malé vodní toky, z nichž je voda odebírána.

	Nedostatečná likvidita potenciálních žadatelů. Nutno řešit kofinancováním z jiných zdrojů Prodloužení času pro vydání stanoviska orgánů ochrany přírody a krajiny
Cílové skupiny populace a ekonomické subjekty	Města a obce, NNO a kraje Provozovatelé lyžařských středisek a poskytovatelé navazujících služeb Provozovatelé osobní lanové dopravy Hosté lyžařských středisek, rezidenti
Souhrnné náklady realizace financované z RRF za celé období	1.000 mil. Kč
Dodržování pravidel státní podpory	Veřejná podpora bude poskytována v souladu s nařízením GBER, případně v režimu de minimis
Uvedte dobu implementace	ukončení realizace do 06/2026

### **3 – Transformace lázeňství a balneologie**

Výzva	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zastaralá nevyhovující technická infrastruktura pro získávání a přenos přírodních léčivých zdrojů, zvýšená havarijní poruchovost. Ztráty přírodních léčivých zdrojů vlivem špatného stavu technické infrastruktury</li> <li>- Zastaralé technické vybavení provozoven</li> <li>- Vysoká energetická zátěž a náročnost provozů</li> <li>- Závislost provozoven na fosilních palivech</li> <li>- Nedostatečná digitalizace a zastaralé systémy měření a regulace</li> </ul>
Cíl	<p>Cílem je umožnit transformaci sektoru lázeňství a balneologie a zvýšení odolnosti a konkurenceschopnosti tohoto odvětví prostřednictvím rozvoje využití moderních a informačních technologií, digitalizace, využívání úsporných technologií (úspora vody, recyklace vody, úspora energie, přechodu na čistší zdroje energií (solární, termální, tepelná čerpadla, různé podpůrné technologie – rekuperace apod.). Modernizace a správa PLZ se týká bez výjimky všech lázeňských míst.</p> <p>cíl může být dosažen těmito opatřeními:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- osazení vrtů novými technologiemi a moderními systémy měření a regulace</li> <li>- modernizace tras pro vedení přírodních minerálních zdrojů</li> <li>- modernizace systému pro těžbu, transport a zpracování a opětovné ukládání použitého přírodního léčivého zdroje</li> <li>- snížení energetické náročnosti při získávání PLZ zavedením modernějších technologií</li> <li>- zavedení technologie na zpětné využití odpadního tepla</li> <li>- zavedení filtrační technologie na snížení odpadních vod</li> <li>- zavedení technologie obnovitelných či úsporných zdrojů do ohřevných systémů</li> <li>- projekty elektromobility pro přepravu lázeňských hostů</li> </ul>
Implementace	<p>Řídící orgán MMR</p> <p>Příjemci podpory: Poskytovatelé lázeňské léčebně rehabilitační péče (LLRP), města, obce se statutem lázeňských míst</p>

Spolupráce a zapojení zúčastněných stran	Spolupráce MMR se Svazem léčebných lázní (SLL) a Sdružením lázeňských míst (SLM), respektive ČUCR a SOCR
Překážky a rizika	<p>Na mnoha místech jsou rozvody PLZ vedeny přes pozemky mnoha vlastníků a pod veřejnými prostranstvími – nutné omezení při realizaci projektů</p> <p>Nutnost specializovaných dodavatelů (práce s minerálními vodami, peloidy = specifické podmínky) a z toho plynoucí jejich potenciální nedostatek (časově omezená kapacita)</p> <p>Nedostatek pracovních sil pro realizaci (vytíženost stavebních firem)</p> <p>Zvýšení cen vstupů (drahé stavební materiály) a celková nestabilita trhu se stavebními materiály i cen stavebních prací. (Obtížné vyhodnotit připravenost projektů ve smyslu relevance stávajících kalkulací a na to navázaných rozpočtů projektů).</p> <p>Zhoršená dostupnost energeticky úsporných řešení v důsledku zvýšené poptávky</p> <p>Poskytovatelé LLRP jsou často lokalizováni v chráněných oblastech, kde některá úsporná řešení nejsou povolena (fotovoltaika), nutná změna např. územních plánů, či jsou omezena (například realizace termálních vrtů z důvodu ochrany přírodních léčivých zdrojů)</p>
Cílové skupiny populace a ekonomické subjekty	<p>Města, obce se statutem lázeňských míst</p> <p>Poskytovatelé LLRP</p> <p>Hosté lázeňských míst, rezidenti</p>
Souhrnné náklady realizace za celé období	1.200 mil. Kč
Dodržování pravidel státní podpory	Veřejná podpora bude poskytována v souladu s nařízením GBER, případně v režimu de minimis
Uvedte dobu implementace	ukončení realizace do 06/2026

#### 4 - Inovace provozů ubytovacích zařízení

Výzva	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vysoká energetická náročnost některých ubytovacích zařízení, definovaných pod HUZ (hromadná ubytovací zařízení). Absence využívání alternativních, resp. obnovitelných zdrojů energie</li> <li>- Zastaralé a nevhodné systémy vytápění, závislé na fosilních palivech</li> <li>- Zastaralé informační systémy, absence nástrojů business inteligence pro zefektivnění provozů. Absence nástrojů pro přímé rezervace na webech ubytovacích zařízení</li> <li>- Zastaralá a nevyhovující technická infrastruktura. Náročnost provozů na spotřebu vody a údržbu venkovních ploch</li> <li>- Nedostatečná síť nabíjecích stanic pro elektromobily využitelných pro zajištění provozu i pro klienty ubyt. zařízení</li> </ul>
Cíl	<p>Rámcovým cílem je technologická modernizace, která napomůže přispět ke snížení provozních nákladů budov, což je aktuální zvláště v současné době dramatického nárůstu energií. Konkrétně půjde o zvýšení podílu využití elektrické energie z obnovitelných zdrojů, snížení spotřeby tepelných zařízení v budovách a celkové snížení energetické náročnosti.</p> <p><b>CÍL – ELEKTRICKÁ ENERGIE</b></p> <p>zvýšení podílu využití elektrické energie z obnovitelných zdrojů a snížení spotřeby či energetické náročnosti, alternativní zdroje elektrické energie, e-mobilita, změna technologií energeticky náročných provozů, úsporné osvětlení</p> <p>cíl může být dosažen těmito opatřeními:</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- instalace tepelných čerpadel</li> <li>- instalace fotovoltaických článků</li> <li>- budování dobíjecích stanic pro elektromobily</li> <li>- změna technického vybavení pro zásobování a údržbu – elektromobily a stroje pro údržbu pozemků s čistě elektrickým pohonem</li> <li>- obnova technologií wellness a bazénů s cílem snížení energetické náročnosti</li> <li>- zavádění nových energeticky úsporných technologií ve výrobních střediscích – kuchyně, pekárny apod.</li> <li>- zavedení programů na úsporu spotřeby vody a její recyklace</li> <li>- úsporné osvětlení vnitřních a venkovních prostor ubytovacích zařízení</li> <li>- technologie centrální kontroly spotřeby energie na pokojích hostů v době jejich nepřítomnosti (centrální vypínání osvětlení, inteligentní pokoje apod.)</li> </ul> <p><b>CÍL – VYTÁPĚNÍ</b></p> <p>snížení spotřeby tepelných zařízení v budovách, přechod na ekologicky přijatelnější zdroje vytápění</p> <p>cíl může být dosažen těmito opatřeními:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zateplování a izolace budov ubytovacích zařízení</li> <li>- změna tepelných médií, využití tepelných čerpadel a solárních panelů, přechod na efektivnější a udržitelné zdroje energií</li> </ul> <p><b>CÍL – DIGITALIZACE</b></p> <p>cíl může být dosažen těmito opatřeními:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- optimalizace webů pro využití mobilních technologií</li> <li>- zavádění nástrojů přímé rezervace na webech ubytovacích zařízení</li> <li>- propojení nástrojů pro přímý prodej s PMS (Property Management System)</li> <li>- zavádění technologií pro online registraci zákazníků a přenos dat do PMS</li> <li>- vybudování / zkapacitnění internetového připojení na bázi optických kabelů</li> </ul>
Implementace	Řídící orgán MMR Příjemci podpory: podnikatelské subjekty ve službách CR, resp. NACE 55 (ubytování)
Spolupráce a zapojení zúčastněných stran	Spolupráce MMR s orgány památkové péče, orgány životního prostředí, Hospodářskou komorou ČR (HK ČR), Asociací hotelů a restaurací ČR (AHR ČR), Asociací dětské rekreace (ADR), SOCR
Překážky a rizika	Složitá situace v získání případných úvěrů pro částečné financování projektů Kapacity dodavatelů pro zajištění instalací a růst cen technologií a služeb Nedostatečná likvidita některých podniků s ohledem na dva roky trvající zásadní propad tržeb a poptávky
Cílové skupiny populace a ekonomické subjekty	Vlastníci soukromých ubytovacích zařízení Provozovatelé ubytovacích zařízení zřízené obcemi a dalšími institucemi Neziskové organizace provozující ubytovací zařízení v uvedených kategoriích Hosté ubytovacích zařízení
Souhrnné náklady realizace za celé období	1.000 mil. Kč

Dodržování pravidel státní podpory	Veřejná podpora bude poskytována v souladu s nařízením GBER, případně v režimu de minimis
Uvedte dobu implementace	ukončení realizace do 06/2026

#### **5 - Transformace dopravy, parkování a zavádění souvisejících koncepčních změn a inovací v distribuci návštěvníků v oblastech atraktivit cestovního ruchu**

Výzva	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Chybějící parkovací zařízení a kapacity</li> <li>- Zastaralá a nevyhovující technická infrastruktura parkování návštěvníků (nedostatečně zpevněné hliněné plochy apod.)</li> <li>- Parkovací a dopravní kapacity neodpovídají sezónním výkyvům návštěvnosti</li> </ul>
Cíl	<p>Cílem je zelená transformace dopravy a zavádění inovací a digitalizace parkovacích možností, snížení emisí z dopravy, restrukturalizace parkovacích a dopravních možností v souvislosti se sezónními výkyvy návštěvnosti a budování zachytných parkovišť s přímou vazbou na turistickou infrastrukturu.</p> <p>cíl může být dosažen těmito opatřeními:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- vybudování parkovacích domů (umístění většinou v okrajových částech střediska umožní organizaci parkování na menší zastavěné ploše, redukcii dopravy v centru a zvýšení bezpečnosti návštěvníků) s tzv. zelenými prvky (zelené střechy apod.)</li> <li>- vybudování venkovních parkovacích ploch s ohledem na udržitelné principy (účinné hospodaření se srážkovou vodou apod.)</li> <li>- modernizace (úprava povrchu, odvody vody apod.) a digitalizace stávajících venkovních parkovacích ploch</li> <li>- pořízení elektrobusů k přepravě návštěvníků</li> <li>- zařízení pro dobíjení elektromobilů</li> </ul>
Implementace	Řídící orgán MMR
Spolupráce a zapojení zúčastněných stran	Spolupráce MMR se SOCR a ČUCR
Překážky a rizika	Nepřipravenost projektů a s ní spojená nízká absorpční kapacita. Nutno řešit zvýšeným úsilím investora ve spolupráci s veřejným sektorem v daném regionu
Cílové skupiny populace a ekonomické subjekty	<p>Města a obce s turistickými atraktivitami</p> <p>Poskytovatelé služeb cestovního ruchu</p> <p>Hosté turistických míst, rezidenti</p>
Souhrnné náklady realizace za celé období	500 mil. Kč
Dodržování pravidel státní podpory	Veřejná podpora bude poskytována v souladu s nařízením GBER, případně v režimu de minimis
Uvedte dobu implementace	ukončení realizace do 06/2026

#### **6 - Zelená transformace a zavádění inovací v provozech vodních parků, přírodních a umělých koupališť, plováren (krytých a nekrytých), aquaparků**

Výzva	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vysoká energetická náročnost (el. energie, ohřev vody)</li> </ul>
-------	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vysoká spotřeba vody a nízká úroveň recyklace vody</li> <li>- Potřeba eliminace tepelných mostů/ světelného smogu</li> <li>- Nedostatečná zastaralá infrastruktura sociálních zařízení</li> <li>- Absence cyklopointů v rámci infrastruktury koupališť, v provozu apod.</li> <li>- Sezónnost provozu</li> </ul>
Cíl	<p>Celkovým záměrem je modernizace a optimalizace provozu bazénů a koupališť tak, aby došlo ke koncepční změně a strategickému posunu k efektivnějšímu a zelenějšímu provozu. Cílem je snížení energetické náročnosti, zlepšení zadržování vody v krajině, digitalizace a kvalitnější provozů.</p> <p>Díložními cíli jsou:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- modernizace bazénových strojoven s důrazem na snížení spotřeby el. energie a úpravu vody (energeticky nižší oběhová čerpadla, izolace, úsporné technologie na osvětlení)</li> <li>- optimalizace a výstavba systémů pro technické vybavení včetně související infrastruktury, distribuce vody</li> <li>- modernizace a optimalizace odbavovacích systémů a kontaktních bodů s důrazem na digitalizaci</li> <li>- modernizace a optimalizace informačních systémů bazénů a koupališť</li> <li>- modernizace a optimalizace bezpečnostních systémů</li> <li>- výstavba a modernizace infrastruktury pro prodloužení sezóny s nabídkou služeb a udržení pracovních pozic</li> </ul>
Implementace	<p>Řídící orgán MMR</p> <p>Příjemci podpory: podnikatelské subjekty ve službách CR, resp. NACE 93 (provozovatelé koupališť, vodních parků), obce a kraje</p>
Spolupráce a zapojení zúčastněných stran	Spolupráce MMR a Asociace bazénů a saun ČR (ABAS ČR), respektive s ČUCR a SOCR
Překážky a rizika	<p>Zhoršená dostupnost energeticky úsporných řešení v důsledku zvýšené poptávky</p> <p>Zvýšení cen vstupů (drahé stavební materiály)</p> <p>Nedostatek pracovních sil pro realizaci (vytíženost stavebních firem)</p>
Cílové skupiny populace a ekonomické subjekty	<p>Obce, kraje, NNO</p> <p>Provozovatelé vodních středisek</p> <p>Hosté středisek, i rezidenti</p>
Souhrnné náklady realizace za celé období	760 mil. Kč
Dodržování pravidel státní podpory	Veřejná podpora bude poskytována v souladu s nařízením GBER, případně v režimu de minimis
Uveďte dobu implementace	ukončení realizace do 06/2026

#### 4. Zelený rozměr komponenty

Provádění plánovaných opatření v rámci komponenty významně přispěje k zelené transformaci a podpoří dosažení klimatických cílů Unie do roku 2030 a současně plnění cíle klimatické neutrality Unie do roku 2050. Očekává se, že provádění veškerých plánovaných opatření bude mít trvalý účinek.

Vztah komponenty k zelené agendě je zřejmý s ohledem na vydefinované hlavní cíle a výzvy. Komponenta je zároveň plně v souladu s politikou EU v oblasti energetiky a klimatu. Zvyšování energetické účinnosti je považováno za jednu ze základních politik vedoucích k zelené transformaci, dekarbonizace ekonomiky.

V rámci zvyšování energetické účinnosti dojde ke snížení spotřeby energie v budovách a ke zvýšení počtu kvalitních renovací budov. Pořízení nových fotovoltaických zdrojů energie je plně v souladu s první dimenzí energetické unie snižování emisí skleníkových plynů a se zvyšováním podílu obnovitelných zdrojů energie. Investice napomohou ke zvýšení energetické efektivity, snížení emisí skleníkových plynů a splnění národních cílů v oblasti energetických úspor a ochrany klimatu. Dále povedou ke snížení znečištění ovzduší. Energetické renovace budov a výměna kotlů na pevná paliva zvýší efektivitu vytápění a jedná se o klíčové opatření pro splnění národních redukčních cílů podle Směrnice EU 2016/2284 a dále k dosažení standardů kvality ovzduší podle programů pro zlepšování kvality ovzduší. Snížení emisí má také pozitivní dopad na kvalitu vod, obzvláště snížení emisí benzo(a)pyrenu, a je také v souladu s opatřeními strategických dokumentů pro oblast ochrany vod. Energetické rekonstrukce budov a záměnu zdrojů vytápění na pevná – převážně fosilní – paliva za nízko-emisní zdroje, respektive bezemisní zdroje je plně v souladu s energeticko-klimatickou politikou EU.

Projekty realizované v rámci komponenty budou přispívat k zmírňování změny klimatu, resp. nebudou způsobovat nárůst změny klimatu – min. tím, že nebudou zvyšovat emise skleníkových plynů, příp. budou činit neutralizační opatření. Projekty nebudou významně poškozovat udržitelné využívání a ochranu dostupných přírodních zdrojů a budou od samotné přípravy řešit oběhové hospodářství, a to jak v investiční, tak i v provozní fázi tak, aby se předcházelo vzniku odpadů. Dále bude řešena recyklace, aby se předešlo nehospodárnosti zacházení se zdroji a předešlo negativním dopadům na životní prostředí díky odstraňování odpadu či nedostatečné užití přírodních zdrojů.

## **5. Digitální rozměr komponenty**

Komponenta zahrnuje opatření, která účinně přispívají k digitální transformaci nebo k řešení výzev, které z ní vyplývají. Plánovaná opatření budou mít trvalý účinek.

Komponenta je zaměřena i na digitální tranzici a přispívá k rozšíření možností komunikovat s veřejnou správou a poskytovateli služeb CR plně elektronicky – tedy s minimálními nároky na fyzickou účast. Tímto postupem dochází k výraznému posílení odolnosti subjektů v CR a celkovému zrychlení procesu.

Komponenta naplňuje Digitální agendu a výrazně zlepšuje podmínky a předpoklady pro rozvoj eGovernment v ČR. Její obsah je zcela v souladu s programem Digitální Česko jako základního kamene národního digitálního plánu. Komponenta je zcela zaměřena na vytváření předpokladů pro digitální tranzici veřejného i soukromého sektoru.

Komponenta také naplňuje cíle Národní strategie umělé inteligence ČR, Inovační strategie 2019-2030. jednotlivá opatření komponenty jsou rovněž v souladu s Evropskou agendou pro CR 2030, kde je jednou z prioritních oblastí právě digitální transformace.

## **6. Uplatnění zásady „významně nepoškozovat“**

Žádné opatření pro provádění reforem a investic v komponentě nepoškozují environmentální cíle ve smyslu článku 17 nařízení (EU) 2020/852. Veškeré reformy a investice v rámci komponenty svým zaměřením přispívají ke snižování emisí skleníkových plynů a ke zvýšení energetické úspornosti. Reformy a investice v této komponentě budou mít pozitivní dopad na životní prostředí.

### **Podmínky**

Jednotlivé výzvy k předkládání projektů v rámci této komponenty budou obsahovat podmínky a kritéria způsobilosti zajišťující, že intervence jsou v souladu s principem DNSH. Stanovené podmínky bude možné vykazat v rámci reportování do reportovacího listu stanoveného Metodickým pokynem DNSH. Příjemce svůj úmysl dodržet uvedené principy potvrdí podpisem čestného prohlášení, které předloží v rámci žádosti o poskytnutí dotace.



Podmínky budou vylučovat zejména:

- činnosti související s fosilními palivy, včetně následného využití;
- činnosti v rámci systému ETS pro obchodování s emisními povolenkami dosahující předpokládaných emisí skleníkových plynů, které nejsou nižší než příslušné referenční hodnoty;
- činnosti související se skládkami odpadů, spalovny;
- činnosti, při nichž může dlouhodobé odstraňování odpadů poškodit životní prostředí.

Výběrová kritéria rovněž zajistí, aby byly podpořeny pouze činnosti, které jsou v souladu s právními předpisy EU i vnitrostátními předpisy v oblasti životního prostředí.

Příjemce bude povinen po dokončení stavební části, nejpozději však v závěrečné monitorovací zprávě předložit reportovací list, v rámci, kterého bude zhodnoceno dodržení principu DNSH.

## **7. Milníky, cíle a harmonogram**

Viz tabulka v příloze č.1

## **8. Financování a costing**

Alokace pro jednotlivé intervence viz výše

Příloha č. 1 Milníky, cíle, ukazatele a harmonogram sledování a provádění nevratné finanční podpory

Číslo	Opatření	Milník / cíl	Název	Kvalitativní ukazatel (pro milníky)	Kvantitativní ukazatel pro cíl			Čas		Popis každého milníku a cíle
					Jednotka	Základní linie	Cíl	Q	Rok	
1	Transformace CR	milník	Dokončená koncepce pro zelenou tranzici cestovního ruchu v ČR	Vládou schválená koncepce				Q2	2025	Vytvoření koncepce s důrazem na ozelenění odvětví turismu pro jeho udržitelný rozvoj. Součástí koncepce bude vstupní analýza, metodika i plán vzdělávání zvyšující povědomí o udržitelném rozvoji turismu.
2	Transformace CR	cíl	Vzdělávací aktivity v návaznosti na koncepci pro zelenou tranzici cestovního ruchu v ČR		počet	0	9	Q4	2025	Cílem vzdělávacích aktivit v návaznosti na koncepci je zvýšení znalostí a informovanosti o udržitelném rozvoji turismu mezi provozovateli turistických služeb a koncovými uživateli.
3	Transformace CR	cíl	Realizované projekty za účelem snížení spotřeby elektrické energie v turistických provozech		počet	0	100	Q2	2026	Nejméně 100 turistických provozů díky realizovaným projektům prokazatelně sníží elektrickou energii při svém provozu.
4	Transformace CR	cíl	Turistická zařízení zefektivňující svůj provoz za účelem šetrného využívání zdrojů		počet	0	45	Q2	2026	Nejméně 45 turistických zařízení přejde k udržitelnému hospodářství a bude šetrně nakládat s dostupnými zdroji (vodou, odpady, teplem apod.).
5	Transformace CR	cíl	Projekty zaměřené na zpřístupnění turistických cílů		počet	0	35	Q2	2026	Nejméně 35 dokončených projektů přispěje ke zpřístupnění turistických cílů pro všechny návštěvníky, včetně skupin se specifickými potřebami.
6	Transformace CR	cíl	Realizované projekty za účelem digitalizace provozu turistických zařízení		počet	0	100	Q2	2026	Nejméně 100 turistických zařízení zvýší svou konkurenceschopnost pomocí digitalizovaného provozu (zajištěním internetového připojení či využitím inovativních technologií aj.).